

峰起

2025 武汉医疗强基品牌实践

始建于1960年的武汉市第九医院，历经六十五载风雨，从青山区医疗“守门人”，到武汉东部区域医疗中心的跃升之路，承担着青山区及周边地区居民的医疗保障任务。

近年来，武汉市第九医院通过党建引领、专科建设、区域协同等多维度创新，实现医疗服务能力的全面提升。特别是在康复医学、心血管、神经疾病等特色专科领域，已经形成了独具特色的技术优势和服务模式，为武汉东部地区居民提供了更加优质、便捷的医疗服务。

如今，市九医院以平急结合大楼启用为新起点，硬件扩容与内涵建设双轮驱动，在医联体网络构建、专科技术突破、智慧医院升级等领域写下浓墨重彩的篇章。

2025年，医院锚定“三甲”目标，以破竹之势冲击三级医院创建，书写着公立医院高质量发展的“九医答案”。

撰文：张越 黄振明
吴惊鸣 沈寒
刘伟琴

武汉市第九医院：红色引擎驱动区域医疗高质量发展 织就医联体网络 赋能三级综合医院创建



武汉市第九医院。

党建引领与人才培养 构建医院发展内生动力

走进武汉市第九医院，“党员先锋岗”的标识格外醒目。该院党委书记周敏芳介绍：“我们把党建工作与业务发展深度融合，让红色基因成为医院发展的最强动力。”这种融合不是简单的口号，而是实实在在地体现在医院发展的每一个环节。

“从二级到三级，不仅是床位的增加，更是医疗能级的跃迁。”今年年初，武汉市第九医院院长耿维东在平急结合大楼启用仪式上如是说。这座斥资2.98亿元、新增300余张床位（含27张无障碍病床）的新大楼，正是医院冲刺三级的核心载体。作为青山区政府重点民生工程，新大楼拟引入

3.0T核磁共振、人工智能辅助影像诊断系统等尖端设备，将实际开放床位扩容至1000张，为创建青山区公立三级医院奠定硬件基础。除了硬件，医院还实施了“双培养双提升”工程，一方面把业务骨干培养成党员，另一方面把党员培养成业务骨干。同时，该院选派了多名党员业务骨干到知名医院进修学习。

在人才引进方面，医院充分发挥党组织的凝聚力。2024年，成功引进了多名高层次人才，其中大多是党员。“我们通过党组织与人才建立常态化联系，让他们感受到组织的温暖。”周敏芳介绍。不少高层次人才坦言：“医院党委对人才的重视程度让我

我感动，这里既有事业发展的平台，又有党组织的关怀。”

党建工作的成效最终要体现在医疗服务上。医院开展了“党员亮身份、服务创优质”活动，在临床科室设立党员示范岗。医院急诊科党员医护人员的胸前都佩戴着醒目的党员徽章。“这既是一种荣誉，更是一种责任。”急诊科护士长说。

医院构建“党建领航 学科攻坚”机制，将党支部建在科室。神经内科主任王庆带领的党员先锋岗，10年间为2万居民提供免费脑卒中筛查，建立3万份健康档案。其首创的“红手环微信群”成为24小时在线的医患桥梁。

专科建设与技术看创新 从“单科突围”到“集群作战”

2025年，当新大楼的智能化设备全面启用，医院正以康复科、神经内科、儿童康复科、微创技术中心等特色专科为支点，撬动区域医疗服务的提质升级，走出了一条基层医疗高质量发展的特色路径。

“刘主任，我又能自己系鞋带了！”在康复治疗室，65岁的脑卒中患者李奶奶激动地展示着双手。康复科主任刘跃斌带领团队施行“康复早期介入”模式，便于患者术后启动康复训练。2017年，该科室将服务延伸至社区，目前在红卫路街、钢花村街等8个社区卫生服务中心设立康复门诊，配备智能康复设备，让居民在家门口就能接受专业治疗。

康复科还联合神经内科、神经外科、骨科等多科室成立“MDT门诊”，制定个性化康复方案，同时引入AI步态分析系统、三维运动捕捉技术，实现康复疗效动态评估。2024年累计为数百名患者建立数字化康复档案，还定期通过微信群开展科普直播、康复指导。

“张师傅，您这脑梗死发病45分钟就送来，赶在了黄金时间，不过还是要注意休息，定期复查。”神经内科主任王庆看着CT影像对患者吩咐道。去

年底，货车司机张师傅突发嘴角歪斜、肢体麻木，家属拨打120后，市九医院卒中团队仅用15分钟完成分诊，30分钟完成静脉溶栓，患者次日即可下床行走。据了解，市九医院通过优化急诊流程，将患者从入院到接受溶栓治疗的时间（DNT）缩短至45分钟。

今年4月，当68岁的青山区居民彭阿姨从病床自主起身时，家属惊讶地发现，这位1天前还被诊断为5节脊椎骨折的高龄患者，此刻竟能如常人般行走自如。这场看似不可能的“脊椎重生记”，在武汉市第九医院的微创技术中上演。

手术室里，市九医院创伤外科主任叶彬与骨科主任张剑如同配合默契的工匠。C臂机X光透视实时监控，2.5毫米穿刺针在椎弓根处精准穿入，骨水泥如春雨润物般注入粉碎的椎体。5处“骨折工地”同步施工，2小时便完成这场“脊椎加固工程”。

“就像在豆腐上雕刻微雕，既要足够力度支撑，又不能损伤周围组织。”他们这样形容手术难度。术后次日清晨晨查房时，彭阿姨已经可以自主翻身下床。近年来，武汉市第九医院已开展UBE微创技

术等多项创新术式，将脊椎手术创伤从“大切口”微缩至“针孔级”。

近几年，市九医院成立血管外科专科，陆续成功实施杂交夹层分支支架置入术等高难度手术，惠及广大下肢静脉曲张、主动脉瘤患者；泌尿外科通过输尿管软镜鞘的技术改进，特别是前端可弯曲的负压鞘的应用，使软镜碎石的清石率大大提高，患者术后次日即可出院；普外科通过围手术期营养支持、疼痛的精准管理，患者平均住院日也在极大压缩。

今年5月，武汉市第九医院儿童康复科在全国儿童康复治疗师技能大赛中斩获团体赛优胜奖。在今年“六一”国际儿童节来临之际，市九医院联合长江日报社、青山区残联、湖北省未成年人强制隔离戒毒所、湖北美术学院绘画学院在该院共同策划了一场以美育为核心的公益活动，为特殊儿童送上了一份充满艺术与关爱的节日礼物。

从神经内科45分钟的黄金救治到康复的早期介入，从微创手术的毫米级突破到儿童康复的耐心守护，九医人用“精诚”诠释着基层医疗的初心。

区域协同与医联体网络 青山医疗的“共同发展”

2025年元宵节当天，青山区工人村社区卫生服务中心门前，市九医院与工人村社区卫生服务中心举行医联体深度合作授牌和义诊活动，居民们围着义诊台。“您的空腹血糖7.8mmol/L，属于糖尿病前期。”市九医院内分泌科专家易建边递上《糖尿病防治手册》边解释：“现在控制饮食、加强运动，还有逆转可能。”

同一时间，心肺康复专家谭蕴洁用生动的比喻讲解用药规范：“降压药就像闹钟，早上7点准时‘工作’效果最好。”

在更偏远的八吉府街，变化同样深刻。“以前去九医院看专家号，坐车一个半小时，来回得半天。”

黎明村的王爷爷感慨，“现在家门口就能看万幼云教授的专家号。”自2023年起，市九医院心内科、内分泌科等专家每天轮流到该中心坐诊、查房。

在青山，市九医院与医联体单位进行“专家下沉、资源下沉、培训下沉”合作模式，专家每月开展“1+1+N”带教——1名主任医师+1名骨干+N名社区医生，使糖尿病足清创等基层空白技术落地。

今年4月与厂前街社区卫生服务中心挂牌医联体合作单位，并开展深度合作：双方共建中医康复科，填补中心口腔科空白，共享放射科平台，实现“基层检查、上级诊断”。

医联体建设的关键在于畅通双向转诊。72岁的

脑卒中患者张爷爷，经历了“省三甲医院手术—市九医院康复—社区家庭医生随访”的全周期管理。这种“急慢分治、上下联动”机制，使区域医疗资源利用效率提升35%。2024年数据显示，市九医院向下转诊患者同比增长52%，社区门诊量提升28%。

一块块象征区域医疗联合深化的崭新牌匾在社区卫生服务中心门前揭幕，一条条绿色通道正让优质医疗资源如春水般流向最末梢的居民家中。据了解，仅2025年，武汉市第九医院便已与青山区红钢城街、红卫路街、新沟桥街、工人村街、钢花村街、厂前街、冶金街、八吉府街社区卫生服务中心开展深度合作和挂牌医联体合作单位。

患者体验与社会责任 温度医疗的“青山答卷”

在武汉市第九医院门诊大厅导诊台前，值班护士正在耐心地回答患者的咨询。“这里的护士都很耐心和专业，每次来都是问几句话就能告诉我该去哪个科室。”前来就诊的张阿姨笑着说。

新大楼的200余个智能停车位，让“停车难”成为历史；健康管理中心运用“脑卒中风险AI预测系统”，居民扫码即可获取个性化防治方案。“一次挂号管三天”“检验互认”等惠民措施，使患者平均就

医时间缩短1.5小时，费用降低20%。

2024年，市九医院免费开展脑卒中高危筛查，发现30岁以下高危人群占比达12%，这一数据推动医院启动“年轻群体健康早筛工程”，助力年轻群体健康干预前移。

2025年“青春筑梦 健康同行”义诊中，青年党员为外卖小哥定制“高血压+糖尿病”双高危管理方案，将服务触角延伸至新就业群体。

未来规划 三甲路上的“攻坚决胜”

站在平急结合大楼顶层俯瞰，吉林街旁的老院区与现代化新大楼交相辉映，恰如武汉市第九医院的蜕变缩影。从“二级”到“三级”的冲刺，不仅是规模的扩张，更是医疗服务范式从“以疾病为中心”向“以健康为中心”的跃迁。

今年3月，武汉市第九医院高质量发展战略整体提升项目启动，市九医院将通过专业机构的力量，梳理明确医院的发展战略定位，从医院战略规划、学科发展规划、人力资源规划等方面确定医院“十五五”的战略目标与步骤，就医院高质量发展职

能保障作出系统规划。

如今，市九医院病房改造工程即将开始，22274.9平方米的住院空间即将蜕变：传统的多人病房将被2~3人病房和单人病房替代。卫生间改造、智慧病房升级、外墙防水提升——每个细节都在回应患者对舒适就医环境的期待。

“从病房物理空间改造到诊疗技术突破，再到战略规划升级，我们正在打一套‘组合拳’。”院长耿维东表示，这一系列动作的核心目标是让青山区居民足不出区就能享受优质医疗服务。

在武汉市第九医院，我们看到了党建引领的强大动力，看到了专科建设的丰硕成果，看到了区域协同的创新实践，更看到了医务工作者守护人民健康的初心使命。

站在新起点，武汉市第九医院正以创建三级医院为引领，全力提升综合医疗实力和治理能力。当优质医疗资源不断下沉基层，当智慧医疗赋能临床精准照护，当健康惠民服务延伸至千家万户，市九医院以坚实的行动力重构区域医疗服务体系，为健康武汉建设提交一份独具青山特色的区域实践方案。



“毫米级精度”手术进行中。



关爱特殊儿童公益活动。



医联体单位挂牌。



康复科医生正在治疗患者。



患者在新大楼神经内科门诊就诊。